

4 часа назад · Мнения · Бизнес



Осознание последствий: как уменьшить юридические риски банкротства

Роман Макаров

Автор



Фото Getty Images

[Healthcare](#) [New](#) [Рейтинги](#) [Франшизы](#) [Подкасты](#) [Видео](#) [Life](#) [Woman](#) [Sport](#) [You](#)

Систематически пытались спасти бизнес и реагировали на вновь выявляемые угрозы, объясняет партнер NSP Роман Макаров

Не секрет, что сохранение высокой ключевой ставки российского ЦБ делает стоимость кредита неподъемной для многих компаний. При этом специфика отечественного банковского рынка такова, что банки выдают, как правило, «короткие» кредиты на срок до одного года. Далее кредиты рефинансируются на ту же сумму под актуальную ставку.

Таким образом, фактически кредитование в России осуществляется долгосрочно, но под плавающую, ежегодно пересматриваемую ставку, которая обычно оценивается по формуле «ключевая ставка ЦБ + минимум 4%». В итоге получается 25% годовых и более. Как объясняют наши клиенты, они находятся в условиях, когда не брать «новый» кредит они не могут по причине невозможности возврата предыдущего.



Telegram-канал Forbes.Russia

Канал о бизнесе, финансах, экономике и стиле жизни

Подписаться

Понятно, что немногие экономические агенты имеют рентабельность до обслуживания кредитов в размере 25%. То есть текущая ставка делает значительное количество бизнесов операционно убыточными. По этой причине мы фиксируем рост обращений импортеров бытовой техники, строительных компаний среднего уровня, производственных предприятий, пытающихся понять, что с ними будет, когда они не смогут обслуживать кредиты, «проев» прибыль прежних лет.

Суть обращений собственников и генеральных директоров можно сформулировать так: «С такой стоимостью обслуживания кредита в конце 2025-го – начале 2026 года мы станем банкротами. Хочу подстраховаться. Хочу показать заранее свою добросовестность. Делаю все, чтобы спасти бизнес, снижаю расходы, уменьшаю фонд оплаты труда (ФОТ), прошу рассрочку по налогам, ищу новые рынки сбыта, ищу новых инвесторов, пытаюсь поднимать цену на продукцию. Понимаю, что кредиторы в любом случае захотят сделать меня крайним, привлекут к субсидiarке, придут ко мне как к поручителю, а далее за имуществом моей семьи. Что делать?»

Действительно, в России принята «ультрапрокредиторская модель» [закона о банкротстве](#), по которой у кредиторов максимально широкий набор прав в процедуре, а у должника, и тем более его руководителя и собственника, их практически нет. По большому счету есть только ответственность.

Лица, которые, как предполагается, допустили банкротство, должны своим имуществом ответить перед кредиторами за дыру между активами и пассивами. И в роли ответственных могут быть не только директора или акционеры. Так, наше адвокатское бюро и адвокаты уже были ответчиками в процессе банкротства нашего китайского доверителя, потому что кредитор считал, что именно мы довели его до банкротства. Нам удалось отбиться, в конце концов, суду стало очевидно, что мы не могли вести бизнес за китайского производителя пестицидов. Однако не все ответчики могут похвастать тем же результатом.

Материал по теме



Мифы о банкротстве: как правильно покупать активы должников

Что делать должникам

Основные кредиторы — крупные банки, компании, специализирующиеся на поточном ведении процедур несостоятельности, коллекторы. Ради благой цели по взысканию долгов они вооружились мощными департаментами по управлению проблем-

[Healthcare](#) [New](#) [Рейтинги](#) [Франшизы](#) [Подкасты](#) [Видео](#) [Life](#) [Woman](#) [Sport](#) [You](#)

возвращенной задолженности. Бороться против закаленных сотнями судов взыскателей непросто, особенно если вы начали заниматься этим только когда увидели сообщение о намерении подать на банкротство вашей компании.

Доступ к полной базе знаний о финансовом и производственном состоянии должников и целых отраслей, позволяет банкам предельно точно определять будущее своих заемщиков, их возможность расплатиться, необходимость предоставления рассрочки, иных льгот, направленных на предотвращение массовой несостоятельности. И банки публично декларируют, что не допустят массового банкротства своей клиентской базы.

Проблема в том, что основная причина банкротств — несоответствие доходов и расходов, существенная часть которых (обслуживание банковского кредита) не может быть купирована такими полумерами, как рефинансирование. Поэтому мы советуем скрупулезно собирать доказательства своей добросовестности и разумности.

[Материал по теме](#)[Банкротство на горизонте: как российская угольная отрасль оказалась в кризисе](#)

Верить в лучшее и готовиться к худшему

В идеале у предприятия должен быть утвержденный советом директоров или акционеров план экономического спасения. Помимо прочего, транспарентное обсуждение реально существующих проблем полезно и для сплочения коллектива в условиях кризиса.

Наши суды любят цифры, поэтому экономисты и аудиторы должны подтвердить реальность финансовой модели плана при заданных параметрах: спроса, курса валют, специфики отрасли и других.

[Healthcare](#) [New](#) [Рейтинги](#) [Франшизы](#) [Подкасты](#) [Видео](#) [Life](#) [Woman](#) [Sport](#) [You](#)

уплаты налогов, переговоры с банками-кредиторами.

Кажется, с этим знанием вы прошли уже не один кризис, не так ли?

Секрет здесь не в самих действиях, а в форме и системности процесса. Все встречи и договоренности необходимо фиксировать и тщательно сохранять. План должен корректироваться и верифицироваться на ежемесячной основе, если необходимо — чаще. Естественно, с протоколами обсуждений. Так, чтобы спасение бизнеса и фиксация этого процесса стали последовательной и тщательно выстроенной дополнительной работой вашего коллектива или привлеченных специалистов, обладающих необходимой квалификацией и опытом.

Материал по теме



Развод с имуществом: почему кредиторы вмешиваются в семейные проблемы должников

Аргументы для защиты

Субсидиарная ответственность предполагает виновность лица в отношении к действиям, совершаемым бенефициаром или менеджером.

Эта юридическая фраза в переводе на русский означает, что собственник или директор старались разорить бизнес.

Healthcare New Рейтинги Франшизы Подкасты Видео Life Woman Sport You

заветно пытались спасти бизнес, реагировали на вновь выявляемые угрозы, а не пытались утопить его в пучине банкротства, то к ответственности вас привлекать нельзя.

Да, банкротство может случиться — это жизнь, особенно если ранее вы за кредит платили 8–10% годовых, а теперь — 25–27%, но и вы, и все вокруг будут знать, что вы сделали все, что могли.

Важно начать действовать заранее и выработать в себе здоровое отношение к процессу подготовки, который в действительности полезен и предприятию, и вам.

Мнение редакции может не совпадать с точкой зрения автора

[#банкротство](#)

[#бенефициар](#)

[#кредитор](#)

[#суд](#)

Спецпроект

Гайд по построению эффективного
нетворкинга